

## EL ENFOQUE

ARMANDO BORDA  
PHD



# LA MAESTRÍA: UNA BUENA INVERSIÓN

No hay que dudarlo. Estudiar un posgrado —una maestría— siempre es una buena inversión, en cualquier contexto económico. Se necesitan profesionales capacitados.

El invitado de hoy es director internacional MBA de ESAN Graduate School of Business.

▲▲ Actualmente, el mercado laboral es mucho más competitivo que antes y para un profesional con aspiraciones gerenciales es indispensable una maestría, mejor aun si se trata de un MBA. La situación empresarial ya no es la misma que años atrás, ahora hablamos de profesionales globales, que necesitan estar preparados para afrontar los diferentes retos que implica un mundo globalizado.

▲▲ No hay que dudarlo. Estudiar una maestría siempre es una buena inversión, en cualquier contexto económico. Si bien en este último año hubo una desaceleración, en general el mercado necesita de profesionales capacitados.

▲▲ Un profesional muy bien capa-

**CUESTIÓN DE DEMANDA.** *Hoy el mercado laboral es mucho más competitivo que antes y para un profesional con aspiraciones gerenciales es indispensable pensar en una maestría, mejor aun si se trata de un MBA.*

citado tiene altas probabilidades de conseguir un ascenso laboral, que viene de la mano del incremento salarial. Sin embargo, el profesional debe considerar que el grado académico obtenido debe complementarse con el desarrollo de competencias blandas ('soft skills') que son cada vez más importantes y mejor evaluadas por los reclutadores.

▲▲ El éxito de una maestría puede evaluarse en múltiples dimensiones. El más directo es el financiero, el ROI sobre la inversión realizada en el programa. Esta inversión debería compararse con el salario obtenido una vez culminado el programa con la inversión en el mismo.

▲▲ También se debería considerar el tiempo asignado al pro-



**FORMACIÓN.** La capacitación permite afrontar toda una serie de retos.

grama y el costo de oportunidad asociado a seguir el mismo. Debería uno preguntarse: ¿qué oportunidades estoy dejando de lado al decidirme seguir una maestría? Y esta evaluación no es tan sencilla.

▲▲ Ojo, la mejora en la línea de carrera no se puede medir a corto plazo. Una alternativa podría ser evaluar la evolución seguida por los graduados de la institución, en la cual una persona tenga interés. Aquí debería considerarse qué tan

rápido el egresado de un programa de maestría recibe trabajos que le permitan demostrar su capacidad de gestión y toma de decisiones.

▲▲ Finalmente, se debería de considerar una evaluación personal. Por ejemplo: ¿qué tanto el programa de maestría me permitió adquirir, desarrollar o potenciar mi conocimiento y habilidades de gestión? ¿Qué herramientas gerenciales me proporcionó? ¿Me ha permitido encontrar un puesto de trabajo donde me siento satisfecho? ¿Qué oportunidades he tenido para internacionalizarme o generar una red de contactos en el Perú y en el extranjero? El sentimiento de realización personal dependerá de los objetivos que cumplió el alumno cuando egresó del programa.