



## **Un nuevo concepto para el abastecimiento de las empresas**

***Aldo Bresani, director de la maestría de ESAN en Supply Chain Management, lo explica y dice que funciona bien en Arequipa donde se requiere de más especialistas***

### **-¿El Supply Chain Management tiene que ver con la competitividad?**

Hoy en día, la competitividad es tan intensa que exige tener bien sincronizados todos los procesos involucrados en la cadena de abastecimiento. Esto hace que seamos mucho más eficientes, es decir, cumpliendo con lo que tienen que hacer los procesos, pero utilizando menos recursos para su ejecución, sin mermar el nivel de servicios que debe tener cada uno de éstos para sus clientes internos y externos.

### **-¿Qué es Supply Chain Management?**

El concepto de Supply Chain Management (SCM) viene aplicándose en nuestro país desde hace más de una década, teniendo una aplicabilidad del 100%. Sin embargo, pasar del concepto tradicional de Logística (visión interna y muchas veces solo se le ve como compras) a la aplicación de una buena gestión de la cadena de abastecimiento significa un cambio cultural empresarial, ya que esto conlleva a que el gerente de Supply Chain Management gestione los recursos que están involucrados en todos los procesos, desde los relacionados con los proveedores hasta el cliente final o hasta el comercio exterior, de ser el caso.

### **-Este gerente concentra muchas decisiones...**

Esto implica que existirá una concentración en el manejo del 85% o 90% de los recursos de la empresa, lo que significa que gerentes y colaboradores dentro de la empresa deban ceder la gestión que tenían sobre algunos recursos a su cargo, y esto significa pérdida de poder.

### **-¿En Arequipa se aplica el SCM?**

Un ejemplo interesante de la aplicabilidad de este concepto se está dando en Arequipa. En esta región, existen actualmente mineras que vienen aplicando este concepto, con las limitaciones ya mencionadas, pero con excelentes resultados. De esta manera, tienen asegurado el uso de sus materiales para sus operaciones mineras.

### **-¿Hay demanda de especialistas en SCM?**

El concepto de SCM se ha ido extendiendo cada vez más, concientizando que con un buen manejo en los procesos de la cadena de abastecimiento hay mejores índices de cumplimiento con los clientes (internos y externos) y con un ahorro de costos significativo. Esta situación se ha visto reflejada en el incremento explosivo de profesionales que desean especializarse en este tema. Es así que en ESAN se están capacitando a través de la Maestría de Supply Chain Management y de los diplomados que ofrecemos, teniéndose una pendiente alta en el incremento de demanda de profesionales especializados.