



## “Es paradójico, pero quizás somos víctimas de nuestro éxito macroeconómico”

En el marco del CADE Ejecutivos 2019, César Fuentes, director de la Maestría en Gestión Pública de ESAN, analiza la situación económica del Perú y señala cuáles son los factores a priorizar para reducir la desigualdad e ir más allá del crecimiento macroeconómico.

POR AE BRANDLAB

**¿Qué modelo económico sigue el Perú?**  
El rol del Estado tiene tres niveles. El primero es su papel como defensor de los derechos de propiedad. El segundo es su función de establecer una relación simétrica de información entre ciudadanos. El tercer nivel es el desarrollo de políticas públicas.

En esos tres niveles, cuando hablamos

de economía de mercado, o liberal, nos referimos al grado de implicación o de profundidad en que participa el Estado. En el Perú podemos decir que hay una economía social de mercado aunque con muchas mejoras por hacer para reducir las desigualdades en salud, educación, entre otros sectores.

**¿Somos aún una economía pri-**

**mario exportadora que se mueve según los vientos internacionales?**

Dependemos de precios internacionales que no manejamos. Ello genera periodos de boom exportador y otros con restricciones en las exportaciones. Ahora, esto no significa que nuestro destino se encuentre atado a los commodities, aunque representen un factor muy importante. También debemos desarrollar mecanismos para avanzar en mayor generación de valor de nuestros productos.

**¿Cuánto se ha avanzado en el plan de diversificación productiva?**

El plan tiene sentido, pero implica tener una visión que vaya más allá de la coordinación. También se requiere trabajar metas de mayor valor agregado e integración. El problema es que antes muchas de estas actividades productivas estaban alineadas verticalmente. Teníamos un productor de algún producto primario, con su misma cadena de producción. Ahora ya no funciona así. Hay que lograr que estas cadenas se comiencen a integrar,

generen mayor valor agregado y puedan responder cuando los recursos sean menos productivos.

**¿Cuáles son las principales columnas que sustentan el modelo peruano?**

Se sustenta en dos pilares: una política monetaria muy responsable y una política fiscal bastante conservadora. Durante los últimos 25 años ambas han mantenido la economía peruana a flote a pesar de que fallamos en otros índices asociados a la productividad (innovación, calidad educativa, infraestructura, etc.).

**¿Cuáles son los aspectos de política económica que se deben mantener y los que hay que mejorar?**

Lo primero que necesitamos es estabilidad macroeconómica y desarrollar equidad en oportunidades. Hay varias actividades en la actualidad que producen inequidad, pero entendida como subsidio cruzado (los de mayores ingresos subsidian el consumo de los de menores ingresos). Lo más importante es dar las mismas oportunidades a la gente de mayores y menores ingresos. Un caso evidente es la educación: si es de calidad, los niños de padres con mayores y menores ingresos tendrán las mismas oportunidades de crecimiento. Otro frente es Salud, porque afecta mucho a las familias de menores ingresos. Esta ecuación entre equidad y eficiencia siem-

**Necesitamos desarrollar instituciones, tratar de buscar competencia en los mercados donde existan monopolios u oligopolios, generar el potencial productivo que encontremos en algunas pequeñas empresas para que crezcan.**



César Fuentes, director de la Maestría en Gestión Pública de ESAN

pre estará tensionada porque, lógicamente, si quiero mayor equidad, impulsaré una cobertura universal. Si prefiero eficiencia, esa cobertura no será la adecuada.

**Ante lo que se vive en la región, ¿qué es más relevante; hacer crecer la riqueza o mejorar la distribución de la misma?**

No son opuestos. Es errado creer que las políticas distributivas están en contra de la generación de riqueza; van juntas. Si queremos avanzar en equidad, debemos hacerlo con el menor gasto posible. Si queremos avanzar en eficiencia, debemos asegurar una distribución justa de los recursos.

**¿Cuáles son los sectores o políticas en los que debería haber mayor foco para generar un crecimiento más equitativo?**

Todas las áreas de servicios. Si hablamos de equidad, en particular, debemos pensarla desde el punto de vista de formación de mercado laboral o capital humano. Una mayor educación mejorará la equidad en oportunidad. Mejores servicios de salud potenciarán las condiciones de formación del capital humano y social (menos enfermedades). Debemos concebir

la empleabilidad como gente que tenga niveles de educación y salud que permitan desenvolverse en una variedad de servicios. La economía debe ser de calidad e ir en sintonía con los recursos humanos que tenemos.

**¿Sirve tener a un país de espejo o referente?**

A veces, los economistas estamos tentados a seguir el modelo de Chile, Estados Unidos o Europa. Pero no debemos perder de vista las realidades nacionales. Si importamos modelos de salud o educación del exterior es muy probable que no calcen porque hay diseños institucionales diferentes. Lo que debemos asegurar es que el Estado realice reformas para mejorar la calidad de sus recursos humanos y ampliar la cobertura de servicios a nivel nacional.

**¿Qué expectativas existen sobre CADE 2019?**

CADE es interesante en la medida en que los grupos empresariales o gente asociada a las empresas se unen y discuten una agenda. El principal problema es el seguimiento a los temas que plantean, por lo que resultaría importante lograr ciertos niveles de decisión vinculante que establezcan procesos continuos de mejora.

